



برنامج اليونيدو للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)

الموائمة بين المشترين والمجهزين
لتطوير صناعي شامل ومستدام



التعاقد الثانوي وتبادل
الشراكات



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

برنامج اليونيدو للتعاقد
الثانوي وتبادل الشركات
(SPX)

الموائمة بين المشترين والمجهزين
لتطوير صناعي شامل ومستدام



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

المحتويات

٤	المقدمة
١٢	إعداد البروفایل
١٦	المقارنة المرجعية
٢٢	تطوير المجهزين
٢٦	الأثر والنتائج

يونيڊو هي إحدى منظمات الأمم المتحدة المتخصصة التي تشجع التنمية الصناعية من أجل الحدّ من الفقر ولخدمة العولمة الشمولية والاستدامة البيئية.

منظمة اليونيڊو مكلفة بتشجيع وتسريع التنمية الصناعية الشمولية والمستدامة في تنمية الدول والاقتصادات التي تخوض مرحلة انتقالية.

وتستمد المنظمة قدراتها من أربع مجموعات خدمات تعزز بعضها بشكل متبادل: التعاون الفني، والخدمات التحليلية والاستشارية في السياسة، ووضع المعايير والامثال، ومهمة تجميعية لنقل المعرفة والتشبيك.

رؤية منظمة اليونيڊو هي عالم تكون فيه التنمية الاقتصادية شمولية ومستدامة، ويكون فيه التقدّم الاقتصادي منصف للجميع.



ISID INCLUSIVE AND
SUSTAINABLE
INDUSTRIAL
DEVELOPMENT

المقدمة

وتهدف مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) إلى توسيع رقعة قاعدة المجهزين المحليين الرئيسيين، بما فيها الشركات الأجنبية الكبرى المتعددة الجنسيات والمؤسسات التي تملكها الدولة. ويتم تحديد احتياجات عملية الشراء وخطط المحتوى المحلي للمشتريين ومقارنتها مع قدرات المجهزين المحليين من أجل إيجاد عملية ربط ومواءمة محتملة ولأهداف التحسين. وتقوم اليونيدو، بالاعتماد على قاعدة معلومات موحدة على مستوى المؤسسة، بزيادة جهودها لتعزيز دعم التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) لعملية عولمة مؤسسات العمل المتوسطة والصغيرة من خلال تزويدها بفرص الوصول إلى منصة ترويج ترويج مكرسة في معارض متخصصة للتعاقد الثانوي على المستوى العالمي، مثل المعرض الصناعي بهانوفر في ألمانيا وميديست في فرنسا. ويوفر برنامج مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بشكل متزايد حلولاً للشركات الكبرى العالمية ومصنعي المعدات الأصليين في تحقيق استراتيجيات في المحتوى المحلي والمسؤولية الاجتماعية للشركات الكبرى في الدول النامية المضيفة.

تقوم منظمة يونيدو بإنشاء مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية الشمولية والمستدامة. وتساعد هذه المراكز بشكل محدد المؤسسات المحلية على مواجهة تحديات العولمة بنجاح والاستفادة من عمليات التعاقد الثانوي الصناعي الناشئة، الاستعانة بمصادر خارجية، وفرص سلسلة التوريد. وبهذا، تعمل شبكة اليونيدو لمراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) على توفير منصة هامة لربط ومواءمة المجهزين مع المشتريين على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية.

قامت منظمة يونيدو خلال السنوات الـ ٢٥ الماضية بإنشاء شبكة سريعة الامتداد من مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) في أفريقيا شبه الصحراوية وآسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية والشرق الأوسط (أكثر من ٣٠ مركزاً). ويتم في الغالب استضافة هذه المراكز في منظمات من القطاعين الخاص والعام، وهي مجهزة بقدرات مهنية لمساعدة المؤسسات عبر مجال واسع من خدمات الدعم، بما فيها إعداد بروفایل المؤسسات والمواءمة والربط والمقارنة المرجعية وإشراك المشتريين. ويوفر نظام معلومات إدارية (MIS) حلولاً حديثة تيسير عملية الربط والمواءمة بين المجهز والمشتري.

الهدف



تعزيز التنمية الصناعية الشمولية والمستدامة من خلال تقوية قدرة المؤسسات المحلية على الحصول على فرص التعاقد الثانوي الناشئة من خلال قدرات إنتاجية محسنة وأداء أفضل لمؤسسات العمل المتوسطة والصغيرة.



١
إعداد البروفايل

٢
مقارنة مرجعية

٣
تحسين

تستخدم مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) أدوات ومنهجيات واسعة. وقد أصبحت وبشكل متزايد مزودة رئيسية للخدمات لكل من كبار المشترين (لتحديد مجهزين محليين محتملين وتطوير سلاسل تزويد محلية) والمجهزين المحليين (لتحديد احتياجاتها للتطوير ومساعدتها في تحقيق خطتها التنموية). وتتعلق المكونات الرئيسية الثلاث لبرنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بإعداد البروفایل والمقارنة المرجعية وتحسين المجهزين.

تعزيز الإنتاجية

بناء قدرات المؤسسات

نشر والتشارك بالمعرفة الخاصة
بأفضل الممارسات والتجارب

المواءمة

كيف تستطيع الاستفادة

إذا كانت مشترياً

- الحصول على سبل الوصول إلى قاعدة بيانات واسعة للمجهزين الذين تمت عملية إعداد البروفایل لهم والتحقق منهم، الذين يزودون السلع نصف المصنعة والخدمات الصناعية.
- الحصول على مساعدة لإيجاد مجهزين مناسبين لطلباتك وعروض الأسعار.
- الحصول على خدمات تسهيل المباشرة باللقاءات الثنائية بين مؤسسات الأعمال (B2B) في المعارض الوطنية والعالمية.

إذا كنت مجهزاً

- إيجاد الفرص السوقية الجديدة من خلال العمل مع مجهزين رئيسيين لمنتجاتك في بلدك والخارج.
- مقارنة أدائك وممارساتك من أجل فهم نقاط القوة والضعف لديك.
- الحصول على المساعدة لتطوير قدراتك وتحسين مستوى مهاراتك.

إذا كنت مؤسسة/هيئة حكومية تستضيف أحد مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)

- اكتساب الظهور والرؤية وتوسيع قاعدة عملائك.
- استخدام البيانات المتوفرة حول المجهزين المحليين لأهداف السياسة / استقطاب الدعم.
- الحصول على سبل الوصول إلى أحدث الأدوات، مثل أدوات المقارنة المرجعية وإعداد البروفایل.

توجه اليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)

إعداد البروفایل	المقارنة المرجعية	تحسين المجهزين
زيارات فعلية للمؤسسات باستخدام أدوات اليونيدو لإعداد البروفایل في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات . بناء قاعدة بيانات (SPX) مكرسة. عملية ربط ومواءمة ميسرة من خلال نظام المعلومات الخاص بالتعاقد (MIS) الإدارية الثانوي وتبادل الشراكات (SPX).	الاستفادة من أدوات المقارنة المرجعية التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل من أجل (SPX) الشراكات تقييم أداء وممارسات المؤسسات. أساليب تشخيص وخطط عمل للتحسين.	برامج لدعم تطوير المؤسسات مرتبطة بمبادرات تطوير المشتريين والمجهزين. إعداد بروفایل للاستثمار وحشد التمويل وتحديد شركاء التكنولوجيا ومجهزي الخدمات، كذلك من خلال برامج اليونيدو الأخرى.

الشبكة العالمية للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) التابعة لليونيدو

تضم الشبكة الحالية التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) حوالي ٣٠ عضواً في أربع قارات. ففي أفريقيا، تم تأسيس مراكز في الكاميرون وساحل العاج وإثيوبيا وغانا وكينيا وموزمبيق ونيجيريا والسنغال وجنوب أفريقيا وتنزانيا ويوغندا وزامبيا. وفي آسيا، تم إنشاء مراكز في الصين (تشونغ كينغ وبيجين وشنغهاي وإكسيان) والهند وفيتنام. وفي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تم إنشاء مراكز في الجزائر والبحرين والعراق والكويت ولبنان والمغرب وقطر وتركيا وتونس والإمارات العربية المتحدة. وتستمر اليونيدو في العمل مع منظمات وطنية وإقليمية في محاولة لإنشاء ودعم مراكز جديدة في نفس القارات.



تستمر اليونيدو بالعمل مع منظمات
وطنية وإقليمية في محاول لإنشاء ودعم
مراكز التعاقد الثانوي وتبادل
الشراكات (SPX) حول العالم ومساعدة
الحكومات والدول في تحقيق تنمية صناعية
شمولية ومستدامة.



إعداد البروفایل



زيارات فعلية للمؤسسات باستخدام أدوات اليونيدو لإعداد البروفایل في مجال
التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX). بناء قاعدة بيانات مكرسة.
عملية ربط ومواءمة ميسرة من خلال نظام المعلومات
الإدارية (MIS) الخاص بالتعاقد الثانوي وتبادل
الشراكات (SPX).

إعداد البروفایل

استخدام أداة إعداد البروفایل التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX). تقوم الفرق الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بتطوير أنماط لمهارات وقدرات الشركات المحلية لترويجها في أوساط المشترين وتوفير دعم مكيف وخاص للمشتريين الباحثين عن تجهيزين محليين تنافسيين. وتستخدم مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) نظام المعلومات الإدارية (MIS) الموحد للمساعدة في بناء قواعد بيانات من قدرات المؤسسات المحلية، وتجميع طلبات الحصول على عروض أسعار (RFQs)، وتوفير بوابة للمقارنات الدولية ومصادر المعلومات. كما يتم تشجيع مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) على تنفيذ منهجيات وتوجهات التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) التي تهدف إلى تتبع فرص التعاقد الثانوي وتعزيز تركيز مشاركة المشترين، بهدف نهائي هو مواءمة وربط المشترين مع المجهزين الذين يتم إعداد البروفایل لهم.

وتتشكل الصورة النمطية لكل مؤسسة من ما يزيد على ٦٠ نقطة بيانات يتم تجميعها في قاعدة بيانات الصور النمطية الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX). تعمل التحديثات الدورية التي يتم إجراؤها على البيانات على ضمان أن تحتفظ قاعدة بيانات الصور النمطية الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بوضعها كقاعدة بيانات مرجعية دقيقة لعملية الربط والمواءمة بين المشترين والمجهزين في الدول المعنية. وحتى هذا التاريخ، تضم قاعدة بيانات الصور النمطية الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)، التي يمكن الوصول إليها من خلال برمجية نظام المعلومات الإدارية الخاص بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) على الإنترنت، ما يزيد على ٧٠٠٠ مؤسسة تعمل بشكل رئيسي في القطاعات الفرعية للمعادن والبلاستيك والآلات والمعدات الإلكترونية وقطع الغيار.

"ما هي مجالات نشاطات مؤسسات العمل المتوسطة والصغيرة (مثل المهارات والتكنولوجيا والمعدات والعمليات أو المنتجات)؟"

"هل يمكن مواءمة وربط قدرات مؤسسات العمل المتوسطة والصغيرة مع احتياجات المشترين المحلية؟"



عملية إعداد البروفايل التابعة لليونيدو لمراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشركات (SPX)

الإشارة المرجعية للشركة

موقع المصنع وعنوانه الفعلي

تفاصيل الشركة بالتحديد

هيكل الموارد البشرية

تفاصيل إضافية عن المؤسسة

تفاصيل شراكة المجهز

التعاون المطلوب

تفاصيل حول المعونة المطلوبة

الاستدامة

ملاحظات نهائية

سجل زيارة الشركة

طلب المعونة والدعم

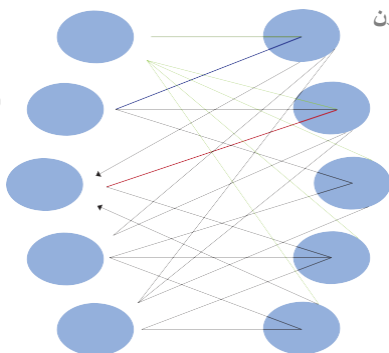
منتج الشركة، تفاصيل
العملية

مؤهلات الشركة

معلومات مالية وتصديرية

بدون التعاقد الثانوي

المشتركون،
المبادرات
الحكومية
والتنموية

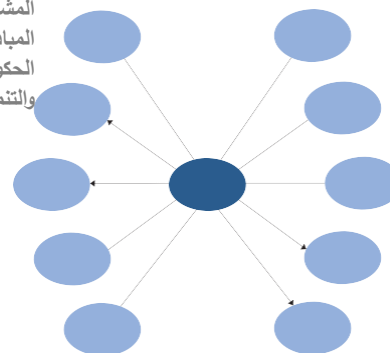


المجهزون

غير كفؤ وغير فاعل: درجة عالية من التكرار، مستوى ضعيف
من الاتصالات والتكاليف

مع التعاقد الثانوي وتبادل

المشتركون،
المبادرات
الحكومية
والتنموية



المجهزون

كفؤ وفعال: منصة مشتركة

المقارنة المرجعية

الاستفادة من أدوات المقارنة المرجعية التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي
وتبادل الشراكات (SPX) من أجل تقييم أداء وممارسات المؤسسات.
أساليب تشخيص وخطط عمل للتحسين والتطوير.

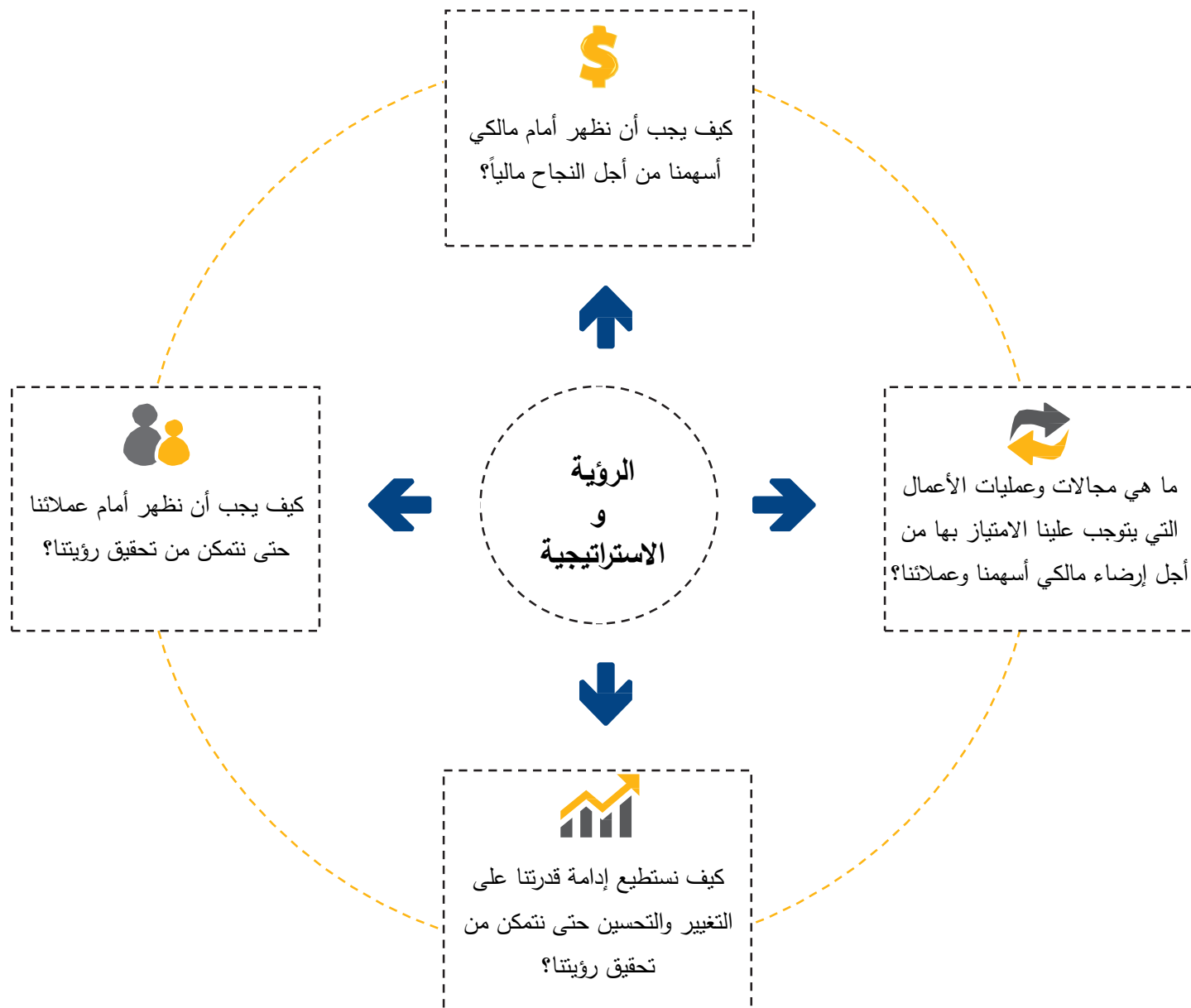
المقارنة المرجعية

تعمل أساليب المقارنة المرجعية التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) على مقارنة الأداء والممارسات التشغيلية والإنتاجية والابتكارية لشركة ما مقابل أداء وممارسات شركات أخرى لها حجم ونوع مماثل. ويعمل هذا على تمكين الشركات من تقييم أعمالها بشكل موضوعي لمعرفة موقعها بوضوح فيما يتعلق بالممارسات الدولية الخاصة بقطاع عملها، وتحديد المجالات التي تحتاج لتحسينها من أجل تحقيق متطلبات المشترين.

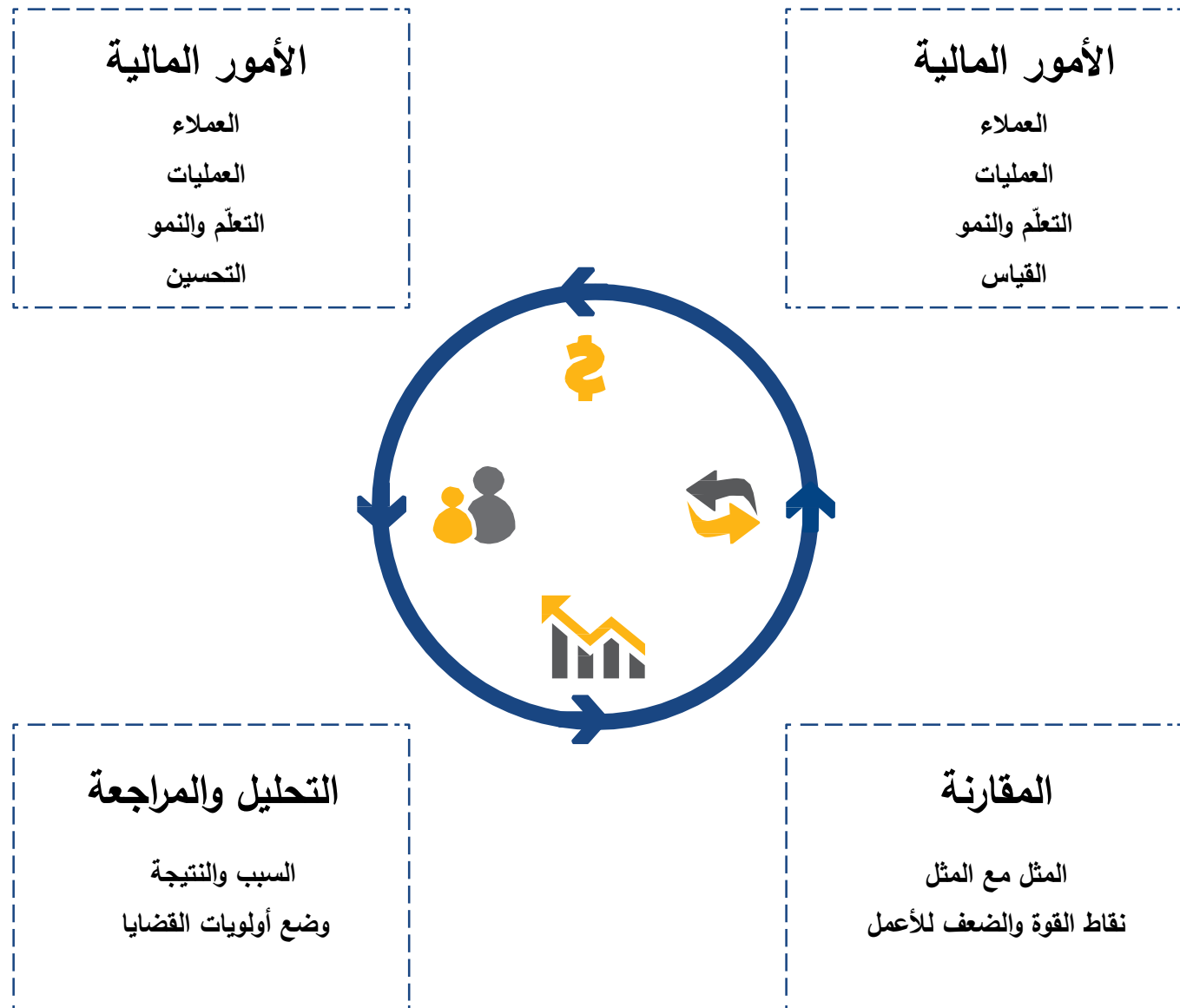
يعمل برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) مع شريكين عالميين رئيسيين هما "وينغ موفز" (Winning Moves) و"بروب" (PROBE)، من أجل ضمان وصول الشركات إلى أفضل النظم والبيانات على مستوى المصنع عندما تجري عملية المقارنة المرجعية. ويعمل برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) كذلك على تطوير شراكات استراتيجية مع المشترين الرئيسيين لتحديد احتياجاتهم الشرائية حتى يتسنى إرشاد مؤسسات الأعمال المتوسطة والصغيرة المحلية في طريقها لتصبح من المجهزين الذين يمكنهم التنافس في مجال تلك المنتجات. وتساعد عملية المقارنة المرجعية في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) وبشكل متزايد المشترين في برامجهم لتطوير مصادر تزويدهم.



عملية المقارنة المرجعية من منظور المؤسسة



خدمة المقارنة المرجعية في مراكز اليونيدو للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) لمؤسسات الأعمال
المتوسطة والصغيرة



عملية المقارنة المرجعية التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)



٣ أسابيع الحد الأعلى للوقت الماضي

العملية السنوية (ما قبل المقارنة المرجعية)

مرحلة جمع البيانات

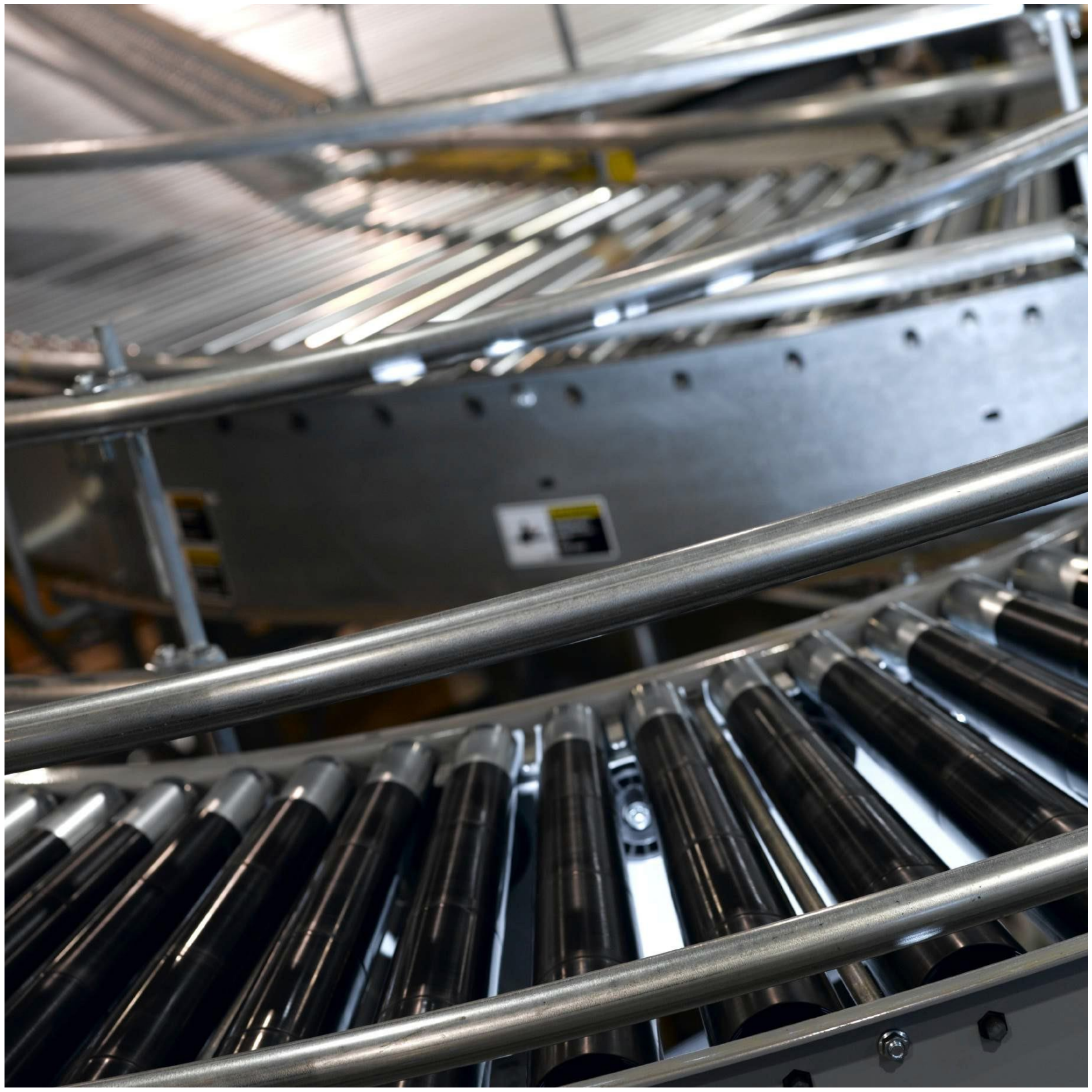
مرحلة المقارنة والمراجعة

مرحلة التحليل والتقارير

مرحلة التحسين

أسبوع واحد

يومي إجمالي الوقت الاستشاري



تطوير المجهزين

عندما تساعد عملية المواءمة والربط في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) على تحديد مشترين جدد للعملاء المجهزين، وعندما توفر عملية المقارنة المرجعية في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) تشخيصاً حول المواقع المحتاجة للتحسين لتحقيق متطلبات المشترين، تقوم عملية تعزيز القدرات في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بدعم المؤسسات المحلية لتحقيق متطلبات المشترين. يدعم برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) التابع لليونيدو المؤسسات في عملية صياغة عروض الاستثمار وحشد التمويل وتحديد شركاء في التكنولوجيا. ويمكن لمراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) أن تحشد منظمات الدعم المتوفرة محلياً لتطوير المؤسسات وتشجيع الاستثمار وتوفير التمويل للمساعد على إغلاق الفجوات التي حددتها عملية تشخيص المقارنة المرجعية.



تقييم المؤسسات

- عملية مقارنة استرشادية مبسرة
- دراسة تشخيصية وخطة عمل
- إعادة المقارنة المرجعية مع مرور الوقت

برامج دعم المؤسسات

- عملية إشراك المشترين وروابط مع برامج تطوير المجهزين
- قاعدة بيانات مجهزي الخدمات واتفاقيات رسمية
- برامج دعم أخرى من اليونيدو لتقييم التطور

أدوات ومنهجيات التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) التابعة لليونيدو

وبالنسبة لمكون المقارنة المرجعية الخاص بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)، تضم المصادر والأدوات أداة المقارنة المرجعية التابعة لليونيدو في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) لكل من المؤسسات المصنّعة وتلك غير المصنّعة، إضافة إلى أدبيات التدريب التي تشمل حالات دراسية وكتيبات تطبيقية.

كذلك يعرض دليل إشراك المشتري والموامة الخاص بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) الخطوات المختلفة في عملية إشراك المشتري، ويحدد احتياجات المشتري للتعاقد الثانوي المحلي الصناعي.

كذلك يتم تجميع مصادر دعم أخرى من المواد الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)، وتتراوح بين مقدمة عن برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) ونظرة تفصيلية لمكوناتها الرئيسية، في سلسلة من الدروس على الفيديو، متوفرة للنشر والتوزيع، والاستخدام من قبل أفراد شبكة المراكز، على منصة إلكترونية مكرسة (المنصة الإلكترونية).

وتوفر اليونيدو المنهجيات المذكورة أعلاه ونشاطات تعزيز القدرات المتخصصة كجزء من معونتها الفنية للمؤسسات التي تستضيف مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) ولآخرين من أصحاب المصالح من المؤسسات المعنية.

يتم استضافة برنامج في مجال التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) في فرع الاستثمار في الأعمال وخدمات التكنولوجيا (BITS) في المركز الرئيسي لليونيدو في فيينا بالنمسا، حيث يتم توفير الدعم الاستراتيجي والفني والتطبيق بشكل كامل لمختلف مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) حول العالم. وقد نتج عن هذه المعونة الفنية خلال السنوات الماضية تجميع وتطوير أدوات وموارد مختلفة تضم مواد واسعة للتدريب ومنهجيات وإرشادات وأدلة وبرمجيات.

وتوجد ضمن مكوّن إعداد البروفایل الخاص بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) مواد خاصة بإعداد البروفایل شاملة للمراكز تضم أداة إعداد البروفایل الخاص بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) وأدلة تدريبية تطبيقية في مجال إعداد البروفایل. وتوفر برمجيات نظام المعلومات الإدارية الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX MIS) أداة عبر الإنترنت لتحميل الصور النمطية للمؤسسات وإدارة قواعد البيانات وخدمات الموامة والربط والموامة الدقيقة. كذلك تتوفر مجموعة من الوثائق التي تقدم الوصف لدليل الإجراءات الخاص بنظام المعلومات الإدارية الخاصة بالتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX MIS).

Establishing a Subcontracting and Partnership Exchange (SPX) Centre

SPX Buyer Engagement and Matchmaking Manual



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

SPX Management Information System (MIS) Manual

SPX02.COPOISCMOI



UNIDO SPX Supplier Benchmarking Results

James Kouon and Son.s Ltd

ISSUING 26.11.07
CORRECTION 16/07
ACCOUNTING YEAR 2006/07

UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

WINNING
PROGRESS
MOBE

SP
SPX MISE
(Supn/8th)

Login with your u...-name

System is designed to work with Mozilla Firefox 3, Internet Explorer 8, Opera 11, Safari 5, Google Chrome 10 or higher

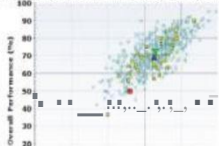
Mean size of SPX profiled enterprises, by country
(...0011111)

ORGANIZATION

SPX SUBCONTRACTING
PARTNERSHIP
EXCHANGE

sector diagram, the red square shows this PIRE survey and the green triangle the
light average (average of the green squares). The yellow squares identify other
in a particular comparison group (such as a sector, the comparison group is
in the bottom row of the chart's axis). The blue triangle is the average for the
in group.

James Kouon and Son.s Ltd, Hanoi, Vietnam, 06/11/2007
Overall Position on Overall Performance
Sector to Overall Comparison (Overall Performance, Overall Machinery and Transport)



الأثر و النتائج



تقوم مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) حالياً بإدارة قاعدة بيانات عالمية للصور النمطية تضم ما يزيد على ٧٠٠٠ جهاز و ٦٠٠ مقارنة مرجعية للمؤسسات. وتجري مواءمة وربط المجهزين مع المشترين الرئيسيين، مما يؤدي إلى مزيد من تبادل طلبات الحصول على عروض، وإلى توليد المزيد من الأعمال للمجهزين المحليين والمتعاقدين الثانويين.

الأثر والنتائج

عبارات مختارة من بعض شركاء التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX).

مشتري:

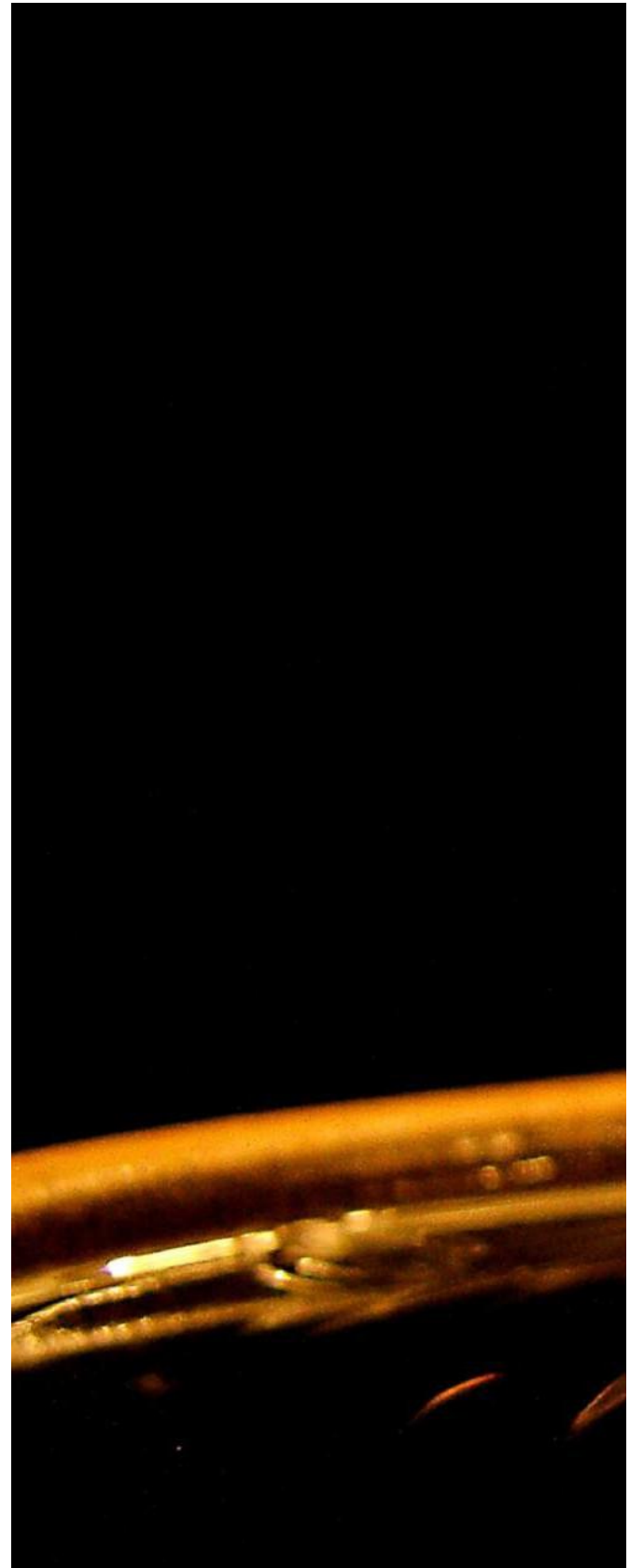
"تجد قيمة كبيرة بوجود منظمة مثل اليونيدو لتيسير عملية مشاركة هيكلية بين الشركات الكبرى المتعددة الجنسيات والمؤسسات المحلية".
نائب الرئيس التنفيذي، هيتاشي، جنوب افريقيا

مجهز:

"يؤدي توجه مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) إلى انخراط مدراء الشركة في عملية إعادة التفكير بكافة العمليات الإدارية".
الرئيس التنفيذي، شركة إف سي هو لأك المحدودة، فييتنام

مؤسسة:

"يعمل برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) كمنصة انطلاق لتيسير ودعم مؤسسات الأعمال المتوسطة والصغيرة في الاستفادة من الفرص في القطاعات والاقتصادية الناشئة في يوغندا".
مدير مركز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)، سلطة الاستثمار في يوغندا



جنوب افريقيا

منذ إنشائها في ٢٠١٠/٢٠١١، ساهمت مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشركات (SPX) التابعة لليونيدو في جهود توطين الصناعة في جنوب افريقيا. وقد كان البرنامج مسؤولاً بشكل مباشر عن تجميع قاعدة بيانات صناعية مثيرة للإعجاب والمساعدة في تطوير المجهزين وتحسين التنافسية والمواومة.

وقد حققت مراكز جنوب افريقيا الإنجازات التالية:

- إنشاء شبكة من ١٤ مركزاً فرعياً للتعاقد الثانوي وتبادل الشركات (SPX) مكونة من جمعيات قطاعية خاصة بكل قطاع.
- وضع قاعدة بيانات لمراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشركات (SPX) تضم الصور النمطية للمجهزين وبيانات المقارنة المرجعية لأكثر من ٢٠٠ مؤسسة أعمال متوسطة وصغيرة مرتبطة بقطاعات المشتريات الحكومية الرئيسية، كالسكك الحديدية والخدمات.
- تم إجراء المقارنة المرجعية لحوالي ٤٥٠ مؤسسة أعمال متوسطة وصغيرة عبر جنوب افريقيا، وتم إعادة المقارنة المرجعية لنسبة منها.
- تم تحويل ١٧٤ مجهز إلى تدخلات رسمية لتطوير المجهزين.
- تم عقد أكثر من ١٧٣ و ٦٣ اجتماعاً لمشتريين مع مصنعي المعدات الأصليين وشركات تملكها الحكومة على التوالي.
- جرى التحقق من ١٤٥٩ فرصة للتعاقد الثانوي والترويج لها مع نظراء.
- تم تعريف ما يزيد على ١٥٥٠ مجهز على فرص للتعاقد الثانوي.
- منذ إنشاء المشروع، بلغت قيمة العقود النهائية حوالي ١١٥ مليون راند.



جنوب افريقيا



الهدف الرئيسي لبرنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشركات (SPX) التابع لليونيدو في جنوب افريقيا هو توفير سبل الوصول للشركات الصناعية المحلية إلى الأدوات والخدمات التي تعزز أدائها وتمكنها من التنافس حتى تتمكن من الوصول إلى فرص المشتريات المحلية والعالمية.

A welder wearing a grey long-sleeved shirt, brown pants, and a safety harness is working on a large metal structure. The welder is using a torch, and bright orange sparks are flying from the point of contact. A large, semi-transparent white circle with a red border is overlaid on the right side of the image, containing Arabic text. The background shows the intricate metal framework of the structure being worked on.

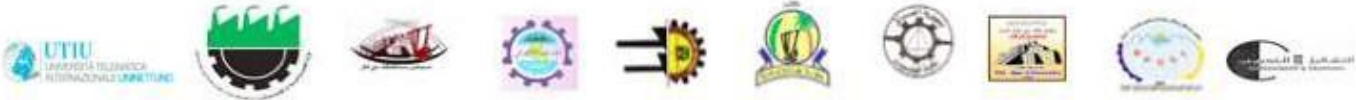
العراق

يتم شمل مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)
في العراق في شبكة مراكز تطوير المؤسسات (EDC)، وتشكل جزءاً
من رابطة بين تطوير المؤسسات والدعم الاستشاري
وتشجيع الاستثمار.

تم تصميم برنامج إيجاد المؤسسات والوصول إلى التمويل وتشجيع الاستثمار في العراق لدعم تطوير قطاع خاص قوي في العراق. وهو يستفيد من منهجيات مختلفة ناجحة جداً قامت اليونيدو بتصميمها، بما فيها برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)، ويتم تنفيذها ضمن مفهوم توجّهات بناء القدرات "التقليدية" من خلال سلسلة من دورات التدريب الصيفية بشكل فعلي، وتوجّهات أكثر ابتكارية في مضمون التعلّم الإلكتروني. الأجهزة التنفيذية في العراق هي أربعة مراكز لتطوير المؤسسات، تأسست في بغداد وذي قار والبصرة وإربيل.

ويمكن تلخيص إنجازات برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) في العراق في النتائج التالية:

- وفرت مراكز تطوير المؤسسات الأربعة حتى الآن عمليات بناء القدرات لما يزيد عن ٧٨٧ مؤسسة عمل صغيرة ومتوسطة، حيث حصلت ٣٨٥ مؤسسة على خدمات إعداد البروفایل وحصلت ٥٤ مؤسسة على خدمات مواءمة مكرسة من مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) على التوالي. وقد شكلت قاعدة البيانات هذه أساساً لدليل مجهزين تم نشره في العراق مؤخراً كمرجع وطني وعالمي.
- يشكل برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) دعماً لبناء قدرات مؤسسات الأعمال المتوسطة والصغيرة من خلال برنامج تطوير المؤسسات (مثلاً، المحاسبة المالية وإعداد البيانات والحصول على شهادة الأيزو للمؤسسات).
- تم تنظيم وفود أعمال مختلفة مكونة من ممثلين عن ٢٠٨ مؤسسة عمل متوسطة وصغيرة لحضور العديد من المعارض الدولية، مما نتج عنه ما يزيد على ٩٠٠ اجتماع بين شركات أعمال عراقية ودولية. وعلى المستوى الوطني، تم عقد اجتماعات ومناسبات للمواءمة مع مؤسسات عمل متوسطة وصغيرة شارك فيها مشترون في مواقع مختلفة.
- تم توليد ما يزيد على ٤٣ مليون دولار على شكل استثمارات من خلال إنشاء مؤسسات وخدمات لتشجيع الاستثمار (مثلاً، شارك مركز البصرة للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) بنجاح مع مشترين رئيسيين، مما أدى إلى توقيع ١١ عقد مشتريات مع مجهزين من الشركات المتوسطة والصغيرة التي تخدمها مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX).




شبكة الخليج للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX)

برنامج الخليج للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) هو برنامج إقليمي يعمل بموجب تكليف من مجلس التعاون الخليجي ضمن منظمة الخليج للاستثمارات الصناعية. قامت اليونيدو ومنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (GOIC) في عام ٢٠٠٣ بإنشاء تعاون لتوفير دعم فني من برنامج التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) التابع لليونيدو إلى مؤسسات الأعمال المتوسطة والصغيرة في دول مجلس التعاون الخليجي. ومنذ عام ٢٠٠٤، أصبح لدى برنامج مراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) التابع لمنظمة الخليج للاستشارات الصناعية (SPX GOIC) ما يزيد على ٢٠٠٠ عضو ناشط من المؤسسات التي تعمل على المستوى الإقليمي وتقدم مختلف خدمات التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) المختلفة، بما فيها:

- الدعم الفني والاستشاري للتعاقد الثانوي الصناعي وتطوير المجهزين في مركز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) الخاص بكل دولة.
- تشجيع الاستثمار والتدريب المتعلق بالمؤسسة.
- بناء قواعد البيانات من خلال خدمات إعداد البروفایل الخاصة بمراكز التعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX).
- خدمات تيسير الاجتماعات بين الأعمال والمواطنة في سياق مناسبات للمواطنة والربط على الصعيد الدولي، وزيارات اليونيدو إلى الدول الشريكة عالمياً (مثلاً، ثلاث مناسبات للمواطنة وزيارتين لوفود صناعية يتم تنظيمها سنوياً). ويقوم برنامج الخليج للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (GSPX) بتوفير خدمات المواطنة عبر الإنترنت، وقد تم استكمال ما يزيد على ٢٠,٠٠٠ عملية من هذا النوع خلال السنتين الماضيتين.
- يتسلم برنامج الخليج للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (SPX) أسئلة حول التعاقد الثانوي الصناعي بشكل دوري، ويعمل على تيسير وتحديد وإنهاء صفقات الأعمال (مثلاً، أدت اجتماعات للمواطنة عقدت مؤخراً من خلال تيسير أجراه برنامج الخليج للتعاقد الثانوي وتبادل الشراكات (GSPX) إلى توليد ما قيمته ١٠٠ مليون دولار من الاستفسارات، منها ٣٢ مليون دولار في صفقات أعمال تمت خلال شهور قليلة من الحدث).





برنامج مراكز التعاقد الثانوي وتبادل
الشراكات (SPX) التابع لمنظمة
الخليج للاستشارات الصناعية (SPX GOIC)
برنامج الخليج للتعاقد الثانوي وتبادل
الشراكات (GSPX)
الشبكة الإقليمية





التعاقد الثانوي وتبادل
الشراكات

لمزيد من المعلومات، يرجى التواصل مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

مركز فيينا الدولي

ص.ب ١٤٠٠,٣٠٠ فيينا, النمسا
هاتف: ٣٥٤٣ - ٢٦٠٢٦ - ٤٣١ +

<http://spx.unido.org>

<http://www.unido.org/spx>

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ٢٠١٦. جميع الحقوق محفوظة.

تم إنتاج هذا الكتيب بدون تحرير رسمي من قبل الأمم المتحدة. لا تعبر المعاني المستخدمة والمواد المقدمة في هذه الوثيقة عن أي رأي إطلاقاً لسكرتارية منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيديو) حول الوضع القانوني لأية دولة أو منطقة أو مدينة أو مساحة تحت سلطتها، أو فيما يتعلق بترسيم حدودها أو أراضيها، أو نظامها الاقتصادي، أو مستوى التنمية فيها. إن الآراء والأرقام والتقييمات المقدمة هي مسؤولية المؤلفين ولا يجب بالضرورة اعتبارها تعبيراً عن وجهات نظر منظمة اليونيديو أو إقرار منها. ولا يشكل إدراج أسماء شركات أو منتجات تجارية دعماً لها من قبل منظمة اليونيديو.



برنامج اليونيدو للتعاقد
الثانوي وتبادل الشركات

التوفيق بين المشتريين و الموردين من
أجل التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION